香港上海汇丰银行有限公司2020年度年报及结算表

截至2020年12月31日止年度之综合收益表

	2020	2019
	HK$'m	HK$'m
利息收益净额	**111,513**	130,903
利息收益	**147,376**	191,322
利息支出	**(35,863)**	(60,419)
费用收益净额	**41,670**	41,505
费用收益	**52,370**	53,099
费用支出	**(10,700)**	(11,594)
持作交易用途或按公允值予以管理之金融工具净收益	**32,172**	36,388
按公允值计入损益账之保险业务资产和负债（包括相关衍生工具）净收益	**13,128**	14,257
已发行长期债务及相关衍生工具之公允值变动	**(171)**	(305)
强制性按公允值计入损益账之其他金融工具之公允值变动	**138**	118
金融投资减除亏损后增益	**1,624**	638
保费收益净额	**61,563**	60,275
其他营业收益	**5,612**	15,758
营业收益总额	**267,249**	299,537
已支付保险赔偿和利益及投保人负债变动之净额	**(77,911)**	(80,156)
未扣除预期信贷损失及其他信贷减值准备变动之营业收益净额	**189,338**	219,381
预期信贷损失及其他信贷减值准备变动	**(17,719)**	(5,672)
营业收益净额	**171,619**	213,709
雇员报酬及福利	**(36,183)**	(38,048)
一般及行政开支	**(46,304)**	(44,769)
不动产、厂房及设备折旧与减值	**(9,405)**	(8,230)
无形资产摊销及减值	**(3,936)**	(2,447)
营业支出总额	**(95,828)**	(93,494)
营业利润	**75,791**	120,215
应占联营及合资公司利润	**14,405**	16,218
除税前利润	**90,196**	136,433
税项支出	**(14,505)**	(21,393)
本年度利润	**75,691**	115,040
归属于:		
— 母公司的普通股东	**66,997**	104,200
— 其他股东	**2,450**	1,522
— 非控股股东权益	**6,244**	9,318
本年度利润	**75,691**	115,040

于2020年12月31日之综合资产负债表

	2020	2019
	HK$'m	HK$'m
资产		
存放中央银行的现金及结余	**347,999**	202,746
向其他银行托收中之项目	**21,943**	21,140
香港政府负债证明书	**313,404**	298,944
交易用途资产	**600,414**	622,761
衍生工具	**422,945**	280,642
指定及其他强制性按公允值计入损益账之金融资产	**178,960**	153,511
反向回购协议—非交易用途	**520,344**	422,333
给银行的贷款和垫款	**403,884**	328,905
给客户的贷款和垫款	**3,668,681**	3,720,875
金融投资	**2,175,432**	1,900,298
应收汇丰集团旗下公司款项	**83,203**	87,632
于联营及合资公司之权益	**168,754**	151,917
商誉及无形资产	**89,968**	81,643
不动产、厂房及设备	**128,537**	137,930
递延税项资产	**3,325**	2,179
预付款项、应计收益及其他资产	**288,610**	248,258
资产总值	**9,416,403**	8,661,714
负债		
香港纸币流通额	**313,404**	298,944
正与其他银行结算中的项目	**25,699**	25,576
回购协议—非交易用途	**136,157**	106,396
同业存放	**248,628**	179,819
客户账项	**5,911,396**	5,432,424
交易用途负债	**60,812**	87,532
衍生工具	**428,211**	292,231
指定以公允值列账之金融负债	**167,013**	160,291
已发行债务证券	**79,419**	106,933
退休福利负债	**2,701**	2,595
应付汇丰集团旗下公司款项	**296,308**	311,111
应计项目及递延收益、其他负债及准备	**215,987**	203,252
保单未决赔款	**581,406**	528,760
当期所得税负债	**2,669**	12,614
递延税项负债	**30,997**	29,889
后偿负债	**4,065**	4,066
负债总额	**8,504,872**	7,782,433
股东权益		
股本	**172,335**	172,335
其他股权工具	**44,615**	44,615
其他储备	**149,500**	133,099
保留盈利	**478,903**	464,629
股东权益总额（不包括非控股股东权益）	**845,353**	814,678
非控股股东权益	**66,178**	64,603
总权益	**911,531**	879,281
各类股东权益及负债总额	**9,416,403**	8,661,714

资本充足比率

下表所列资本比率，已载于《银行业（资本）规则》第3C(1)条规定下须向香港金管局呈交依照综合基准编制的“资本充足比率”申报表内。

	于2020年12月31日	于2019年12月31日
	%	%
普通股权一级(CET1) 资本比率	**17.2**	17.2
一级资本比率	**18.8**	18.8
总资本比率	**20.8**	21.0

董事会

史美伦*，GBM，主席
王冬胜，GBS、 JP， 副主席兼行政总裁
穆秀霞*，副主席
Graham John Bradley*
郑维志博士*，GBS，OBE
郑志雯*
蔡耀君*
郭孔丞*
利蕴莲*
李昕哲*
李泽钜#
蔡敏慧*，PBM, BBM, JP
韦智理* BBS
丹斯里杨肃斌博士*，KBE, CBE

* 独立非执行董事
\# 非执行董事

致香港上海汇丰银行有限公司（香港注册成立之有限公司）股东之独立审计师报告书（节录）

意见

我们已审计的内容

香港上海汇丰银行有限公司（「贵银行」）及其附属公司（「贵集团」）列载于第71至125页的综合财务报表，包括:

- 于2020年12月31日之综合资产负债表;
- 该年度截至该日期的综合收益表;
- 该年度截至该日期的综合全面收益表;
- 该年度截至该日期的综合权益变动表;
- 该年度截至该日期的综合现金流量表；及
- 综合财务报表附注1，包括主要会计政策摘要。

[1] 综合财务报表附注1.1 (d)所述规定的若干披露资料已于《2020年报及结算表》其他部分呈列，而非于综合财务报表附注披露。该等资料与综合财务报表互相参照并列明为经审核。

我们的意见

我们认为，该等综合财务报表已根据香港会计师公会颁布的《香港财务报告准则》真实而中肯地反映了贵集团于2020年12月31日的综合财政状况，以及其截至该日止年度的综合财务业绩及综合现金流量，并已遵照香港《公司条例》妥为拟备。

意见依据

我们已根据香港会计师公会颁布的《香港审计准则》进行审计。我们在该等准则下承担的责任已在本报告“审计师就审计综合财务报表承担的责任”部分中作进一步阐述。

我们认为，我们已获得充足和恰当的审计证据，能够作为我们提出意见的依据。

独立性

根据香港会计师公会颁布的《专业会计师道德守则》（「守则」），我们独立于贵集团，并已履行守则中的其他专业道德责任。

关键审计事项

关键审计事项是根据我们的专业判断，认为对本期综合财务报表的审计最为重要的事项。我们在审计整体综合财务报表及出具意见时处理这些事项。我们不会对这些事项提供单独的意见。

我们在审计中识别的关键审计事项概述如下:

- 给客户的贷款和垫款的预期信贷亏损
- 于联营公司交通银行股份有限公司 （「交通银行」）的投资的减值评估
- 有效长期保险业务现值 （「PVIF」）及非相连寿险保单之未决赔款
- 信息科技使用权管理

给客户的贷款和垫款的预期信贷亏损

关键审计事项的性质

2020年12月31日，贵集团就给客户的贷款和垫款录得289亿港元预期信贷亏损准备。

预期信贷亏损准备需要根据贵集团过往在违约和亏损、借款人信用和经济状况之间的相关性，使用复杂的信贷风险方法确定，这可能会限制适当估算预计信贷亏损的可靠性。在确定有关方法及其在模型中的应用是否仍然适当，以及为反映最新突发事件、模型缺陷和经管理层审核及质询后采用的专家信贷判断所决定的任何管理判断调整幅度时，均涉及重大判断及主观性。

确定假设也需要运用重大判断，当中涉及主观成分及估算的不确定性。重大假设包括涉及管理层判断较大程度的判断，以及其变动对预期信贷亏损影响最大的假设。具体而言，有关假设包括不同经济情景出现的可能性、所使用的任何其他和额外情景、客户风险评级和违约概率，以及日后能够收回信贷已减值批发贷款的可能性。同样地，外部经济专家的平均经济预测数据也存在内在的不确定性。

新冠病毒疫情及中美地缘政局紧张持续，均增加了确定预期信贷亏损准备及与贵集团客户相关的信贷风险水平所涉及的内在风险及估算的不确定性。新冠疫情对经济造成冲击的速度和严重性，以及随后各国政府和监管机构的应对举措，可能已经改变了亏损、借款人信用和经济状况间的相关性，并波及国内生产总值和失业率等经济因素，进而改变客户违约的程度和时间点。这扩大了估算预期信贷亏损估计潜在结果的范围，进而增加评估现有方法和外部经济专家作出的经济预测数据是否适当及确定假设所需的判断。预期信贷亏损已通过调整管理层判断作出调整，以反映这些局限。此外，用于确定预期信贷亏损的模型于2020年作出若干修订。

与审计委员会讨论的事项

我们与审计委员会讨论了方法的适当性、其应用、重大假设、重要数据和信息披露，并考虑到新冠病毒疫情与中美地缘政局紧张持续的影响。 我们进一步讨论了对预期信贷亏损的治理和控制，并重点讨论了新冠病毒疫情的影响。

就方法而言，我们的讨论集中于:

- 方法的应用和模型验证，包括年内对模型作出的改动；以及
- 识别和评估模型的局限性，以及为了计算预期信贷亏损准备而作出的管理层判断调整，特别是为应对新冠病毒疫情所采取的方法。

在重大假设和数据方面，我们集中讨论了敏感度最高的假设和数据，包括:

- 不同经济情景的严重程度和可能性，以及这些情景出现的概率;
- 客户风险评级的确定和转移；以及
- 日后收回信贷已大幅减值的批发贷款的可能性假设。

我们进一步讨论了《2020年报及结算表》内的相关披露，特别是新冠病毒疫情和中美地缘政局持续紧张对确定预期信贷亏损准备的影响，以及由此产生的估算不确定性。

我们的审计如何处理关键审计事项

我们针对用于确定预期信贷亏损准备的方法、其应用、重大假设和数据，测试了相关的控制措施。具体包括对以下各项的控制:

- 模型开发、验证和监测;
- 平均及其他经济情景的确定及审批;
- 就经济情景所设定的概率权重的审批;
- 客户风险评级和违约概率的设定;
- 源系统的关键数据输入，以及关键数据在源系统与预期信贷亏损减值系统之间的流动和转移;
- 管理层判断调整的确定和批准；及
- 审核用于估算已减值信贷批发贷款的可收回性的风险的输入数据和假设。

我们按照香港财务报告准则第9号规定，对预期信贷亏损估算方法的合规情况进行了实质性审计。我们聘请了具备预期信贷亏损建模经验的专业人士，来评估年内作出的模型修订是否适当。而就这些模型的样本，我们也独立地为预期信贷亏损计算的若干方面重新构建了模型。我们还评估了在本年度中没有改变的方法和相关模型的适当性，特别考虑了新冠病毒疫情以及是否需要管理层调整判断。当管理层作出判断调整时，我们会对所确定的预期信贷亏损准备以及支持有关数值的分析进行评估。

我们进一步进行了以下工作，就重大假设、数据和披露进行评估:

- 我们对贵银行确定重大假设的依据及其相互关系（如相关）提出质疑;
- 我们邀请了本所的经济专家，来评估贵集团所设定的经济情景的严重性和可能性是否合理。有关评估考虑了预期信贷亏损准备对不同经济情景的严重性和可能性的敏感度;
- 我们抽样测试了就批发贷款所设定的客户风险评级;
- 我们独立评估了其他重大假设，并获得了相关的确证证据。我们进一步考虑了在选择重大假设时所作的判断是否可能导致管理偏差;
- 我们对用于确定预期信贷亏损准备的关键数据执行了各种实质性审计程序，以确保这些数据相关且可靠；以及

HSBC

由注册成立于香港特别行政区的香港上海汇丰银行有限公司刊发。

- 我们已在适用的财务报告框架下评估了2020年报及结算表是否充分披露了给客户的贷款和垫款的预期信贷亏损。

于《2020年报及结算表》内的相关提述

风险：信贷风险，第27-48页

综合财务报表附注1.2 (i)：编制基准及主要会计政策，第82-85页

综合财务报表附注2 (e)：营业利润－预期信贷损失及其他信贷减值准备变动，第89页

综合财务报表附注10：给客户的贷款和垫款，第97页

于联营公司交通银行股份有限公司（“交通银行”）的投资的减值评估

关键审计事项的性质

2020年12月31日，按股价计算，对交通银行的投资市值比账面价值1654亿港元低1076亿港元。这是潜在减值的一项指标。已采用使用价值模型进行了减值测试，辅以敏感度分析。使用价值超出账面价值39亿港元。按此基准，并未录得任何减值，而交通银行利润的份额已于综合收益表确认。

使用价值模型运用的方法取决于多项假设，包括短期和长期性质的假设。该等假设受估算的不确定性限制，并结合管理层判断、分析员预测及市场数据而得出。

我们在审计时重点关注涉及较高程度管理层判断和主观成分的重大假设，而其变动对使用价值的影响最大。具体来说，这些假设包括贴现率、营业收入增长率、长期利润和资产增长率、预期信贷亏损、实际税率和资本需求。

与审计委员会讨论的事项

我们与审计委员会讨论了有关方法、其应用和重大假设的适当性，并考虑到宏观经济环境和中国银行业市场的整体前景。我们考虑了重大假设的合理可行替代假设。 我们还讨论了与交通银行相关的披露，包括为说明估算的不确定性而使用的敏感度分析，以及可能导致减值被确认的条件。

我们的审计如何处理关键审计事项

我们针对用于确定使用价值的重大假设、方法及其应用，测试了相关控制措施。我们评估了所用方法的适当性、其应用，以及计算的数学准确性。就重大假设而言，我们执行了以下任务：

- 对确定重大假设的基准和相互关系（如相关）提出质疑；
- 为支持重大假设的数据获取确证证据，这些数据可能包括过往经验、外部市场信息、第三方来源（包括分析师报告）、来自交通银行管理层的信息，以及交通银行公开的历史财务信息；
- 在我们估值专家的协助下，确定了折现率假设的合理范围，并与管理层所用的折现率进行了比较；以及
- 评估了在选择重大假设时所作的判断是否导致管理偏差。

我们曾列席旁听管理层与交通银行高级行政管理层特别为识别对确定使用价值所用的相关假设造成影响的事实或状况而于2020年4月、5月、9月和11月召开的会议。

从贵银行获得的声明指出，所用假设与他们目前作为交通银行股东获得的信息，以及通过参与交通银行董事会而有权获得的信息相一致。

我们已在适用财务报告框架下评估 《2020年报及结算表》 中有关交通银行的披露的充分性。

于《2020年报及结算表》内的相关提述

综合财务报表附注1.2 (a)：编制基准及主要会计政策，第78-79页

综合财务报表附注14：于联营及合资公司之权益，第100-103页

有效长期保险业务现值（“PVIF”）及非相连寿险保单之未决赔款

关键审计事项的性质

2020年12月31日，贵集团录得PVIF资产651亿港元，而非相连寿险保单之未决赔款则为5471亿港元。

确定这些结余需要复杂的精算方法，该等方法应用于不同模型中并涉及对未来结果的重大判断。具体而言，在推导经济假设以及与寿命、死亡率、保单持续性和费用相关的假设时，需要作出重大判断。该等假设受估算的不确定性局限，而且假设的若干变动可能对PVIF资产及非相连寿险保单之未决赔款构成重大影响。

与审计委员会讨论的事项

我们与审计委员会讨论了该等方法的适当性、其应用、重大假设和披露。就假设而言，我们重点关注那些变动会对PVIF资产及非相连寿险保单账面价值项下之未决赔款的估值产生最大影响的假设，包括经济假设以及与寿命、死亡率、保单持续性和费用相关的假设。

我们的审计如何处理关键审计事项

我们测试了为确定PVIF资产及非相连寿险保单之未决赔款而设的监控措施。具体包括对以下各项的控制：

- 保单数据对账（自保单持有人管理系统对账至精算估值系统）；
- 假设的建立；
- 估值方法及对应模型的审查和确定；
- 精算模型用户使用权的限制；及
- 精算结果的产生和批核。

在我们精算专家的协助下，我们执行了以下审计程序，以评估所使用的方法、其应用、重大假设、数据和披露：

- 我们评估了所用方法的适当性、方法的运用，以及计算的数学准确性；
- 我们对贵集团确定重大假设的基准和相互关系（如相关）提出质疑。我们独立评估了这些假设，并获得了相关的确证证据。我们进一步考虑了在选择重大假设时所作的判断是否可能导致管理偏差；
- 我们对用于确定这些余额的关键数据执行了实质性审计程序，以确保这些数据相关且可靠；以及
- 我们已在适用财务报告框架下评估《2020年报及结算表》中有关的PVIF资产及非相连寿险保单之未决赔款披露的充分性。

于《2020年报及结算表》内的相关提述

风险：制订保险产品业务风险，第59-63页

综合财务报表附注1.2 (j)：编制基准及主要会计政策，第85-86页

综合财务报表附注3：保险业务，第90页

综合财务报表附注15：商誉及无形资产，第103-104页

信息科技使用权管理

关键审计事项的性质

贵集团在多个国家开展业务，支持广泛的产品和服务，从而形成了一个庞大、复杂且日益依赖第三方的信息技术环境。贵银行的财务报告流程在集团的业务和财务报告中都依赖于这一信息技术环境的关键组成部分。

使用权管理控制措施是信息技术环境的一个重要部分，可确保对系统和数据的使用与更改均属适当。我们的审核方法广泛依赖信息科技系统使用权管理的成效。

与审计委员会讨论的事项

于年内举行的审计委员会会议上，已讨论到信息技术使用权管理对我们审计的重要性。我们进一步介绍了与信息技术使用权管理相关的已识别控制观察，并讨论了我们的相关审计响应。

我们的审计如何处理关键审计事项

我们测试了与财务报告相关的系统和数据的信息技术使用权管理控制措施，并将其作为审计的一部分。具体包括对以下各项的控制：

- 授权新的使用请求；
- 及时撤销使用权；
- 定期监测系统和数据使用权的适当性；
- 将高级别访问权限仅限于适当人员。
- 信息技术用户资料的准确性，可帮助对使用权的管理；
- 信息技术和业务职能部门之间的使用权分离；
- 对系统和数据的改动；以及
- 理解和评估对第三方的依赖，包括服务机构控制措施报告。

我们还独立评估了与密码策略相关的控制措施以及系统配置，并执行与使用权删除、特权访问、信息技术用户信息和职责分离相关的实质性审计程序。

当发现控制措施有所不足时，我们进行了进一步测试，包括：

- 发现不正当访问时，我们会了解并评估访问性质，并于必要时就已执行活动的适当性取得更多证据；及
- 必要时，我们确定并测试补偿性业务控制措施，并执行其他审计程序，以涉及对系统和数据进行不当更改的风险。

于《2020年报及结算表》内的相关提述

风险：我们的重大银行业务风险，第25-26页

其他信息

其他信息由贵行董事负责。其他资料包括《 2020年报及结算表 》内“财务摘要”、“董事会报告”、“财务回顾”、“风险”及“董事责任声明”章节内的资料（我们于本审计师报告书刊发日期前获得有关资料，但当中不包括综合财务报表及我们的审计师报告），亦包括 《2020年银行业披露报表》 ，以及自2020年1月1日至2021年2月23日贵银行附属企业（于财务报表综合计算）之董事名单（我们预计将于该日期后获得有关附注及名单）。其他信息不包括其中列示的因被确定为综合财务报表组成部分而获我们对综合财务报表的审计意见涵盖的具体信息。

我们对于综合财务报表的意见并不涵盖其他信息，我们没有、亦不会对此作出任何形式的保证结论。

结合我们对综合财务报表的审计，我们的责任是阅读上述之其他资料，在此过程中，考虑其他资料是否与综合财务报表或我们在审计过程中所了解的情况存在重大抵触或者似乎存在重大错误陈述的情况。

若依据在此审计师报告日期之前所获之其他信息而执行的工作，我们断定此其他信息存在重大错报，我们则必须据实报告。有关这方面，我们没有需要报告的内容。

若我们在阅读《2020年银行业披露报表》，以及自2020年1月1日至2021年2月23日贵银行附属企业（于财务报表综合计算）之董事名单时，认为资料存在重大错误陈述，我们需要与审计委员会沟通相关事宜，并根据我们的法律权利及责任采取适当行动。

董事及审计委员会就综合财务报表须承担的责任

贵银行董事须负责根据香港会计师公会颁布的《香港财务报告准则》及香港《公司条例》拟备真实而中肯的综合财务报表，并对其认为为使综合财务报表的拟备不存在由于欺诈或错误而导致的重大错误陈述所需的内部监控负责。

在拟备综合财务报表时，董事负责评估贵集团持续经营的能力，并在适用情况下披露与持续经营有关的事项，以及使用持续经营为会计基础，除非董事有意将贵集团清盘或停止经营，或别无其他实际的替代方案。

审计委员会须负责监督贵集团的财务报告过程。

审计师就审计综合财务报表承担的责任

我们的目标，是对综合财务报表整体是否不存在由于欺诈或错误而导致的重大错误陈述取得合理保证，并出具包括我们意见的审计师报告。我们仅按照香港《公司条例》第405条向您（作为整体）报告，除此之外本报告别无其他目的。我们不会就本报告的内容向任何其他人士负上或承担任何责任。

合理保证是高水平的保证，但不能保证按照《香港审计准则》进行的审计，在某一重大错误陈述存在时总能发现。错误陈述可以由欺诈或错误引起，如果合理预期它们单独或汇总起来可能影响综合财务报表使用者依赖综合财务报表所作出的经济决定，有关的错误陈述则可被视作重大。

在根据《香港审计准则》 进行审计的过程中，我们运用了专业判断，保持了专业怀疑态度。我们还：

- 识别和评估由于欺诈或错误而导致综合财务报表存在重大错误陈述的风险，设计及执行审计程序以应对这些风险，以及获取充足和适当的审计凭证，作为我们意见的基础。由于舞弊可能涉及共谋、伪造、故意遗漏、误传或无视内部控制，因此相较于错误导致的重大错报，舞弊导致的重大错报更不易被发现。
- 了解与审计相关的内部监控，以设计适当的审计程序，但目的并非对贵集团内部控制的有效性发表意见。
- 评价董事所采用会计政策的恰当性及作出会计估计和相关披露的合理性。
- 对董事采用持续经营会计基础的恰当性作出结论。根据所获取的审计凭证，确定是否存在与事项或情况有关的重大不确定性，从而可能导致对贵集团的持续经营能力产生重大疑虑。如果我们认为存在重大不确定性，则有必要在审计师报告中提请使用者注意综合财务报表中的相关披露。假若有关的披露不足，我们将修改审计意见。我们依据截至审计师报告日期所获之审计证据得出结论。然而，未来事项或情况可能导致贵集团不能持续经营。
- 评价综合财务报表的整体列报方式、结构和内容，包括披露，以及综合财务报表是否中肯反映交易和事项。
- 就贵集团内实体或业务活动的财务资料获取充足、适当的审计凭证，以便对综合财务报表发表意见。我们负责贵集团审计的方向、监督和执行。我们为审计意见承担全部责任。

除其他事项外，我们与审计委员会沟通了计划的审计范围、时间安排、重大审计发现等，包括我们在审计中识别出内部监控的任何重大缺陷。

我们还向审计委员会提交声明，说明我们已符合有关独立性的相关专业道德要求，并与他们沟通有可能合理地被认为会影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及在适用的情况下，用以消除威胁的行动或采取的防范措施。

从与审计委员会沟通的事项中，我们确定哪些事项对本期综合财务报表的审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计师报告中描述这些事项，除非法律法规不允许公开披露这些事项，或在极端罕见的情况下，如果合理预期在我们报告中沟通某事项造成的负面后果超过产生的公众利益，我们决定不应在报告中沟通该事项。

出具本独立审计师报告书的审计项目合伙人是Lars Christian Jordy Nielsen。

罗兵咸永道会计师事务所

执业会计师

香港，2021年2月23日

年报及结算表

上述之综合资产负债表和综合收益表摘录自香港上海汇丰银行有限公司2020年度年报及结算表。附注是经审计财务报表不可或缺的组成部分，必须参照整套财物报表才能全面理解这些报表。2020年年报及结算表报告副本可在网站www.hsbc.com hk浏览。

银行之附属公司

附属公司名单在新加坡所有汇丰分行均有陈列。如有需要，可向下列地址索取附属公司名单：Corporate Governance & Secretariat Department, 10 Marina Boulevard, Marina Bay Financial Centre, Tower 2 #48-01, Singapore 018983

存款

本银行注册国家/地区（“母国”）的法律并不要求本银行在自身破产管理、清盘程序或类似程序中，于偿还存款时给予其海外机构的存款人低于其母国存款人的优先权。

HSBC